



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

О ПРОГРАММЕ:

Этот динамичный, насыщенный практикой тренинг разработан с целью предоставить участникам возможность необходимые знания и навыки для эффективного выполнения проектов в компании. В ходе курса участники освоят процессы, техники и инструменты, необходимые для реализации проектов в срок, в рамках бюджета затрат и с требуемыми параметрами качества.

Курс нацелен прежде всего на приобретение практических навыков в ходе решения учебных задач, разбора примеров и кейсов из проектной практики компании Заказчика и других ведущих компаний.

В ХОДЕ ТРЕНИНГА УЧАСТНИКИ:

- Узнают, в чем особенности проектного управления от выполнения текущих операционных задач
- Выработают эффективный алгоритм и подходы к реализации нетиповых комплексных задач
- Научатся работать с вовлеченными сторонами для управления выгодами от внедрения проектов
- Смогут брать на себя лидерскую роль и повышать свой авторитет в кросс-функциональной среде
- Повысят свою компетентность в разработке качественных планов и организации взаимодействия
- Смогут фиксировать и демонстрировать видимые результаты своей работы в проектах и получать поддержку своих проектов

СОДЕРЖАНИЕ:

Модуль 1. Ключевые концепции в проектной деятельности

- Определение и типы проектов
- Концепция тройных ограничений.
- Основные процессы управления проектами и области знаний в управлении проектами
- Заинтересованные стороны и роли в проекте

Модуль 2. Жизненный цикл проекта

- Концепция Stage&Gate процесса. Фазы и вехи проекта
- Разбор примеров различных методологий
- Методология управления проектами: Разбор опыта других компаний

Модуль 3. Управление содержанием проекта

- Правильный выбор целей проекта
- Работа со стейкхолдерами проекта по сбору требований и определению проекта (project definition)
- Project Scope: Типовые ошибки и инструменты

Инициация проекта: Постановка целей, выработка концепции и определение содержания проекта. Роли и стейкхолдеры в проекте

Модуль 4. Разработка интегрированного плана проекта

- Разработка WBS.
- Методы оценки длительности и стоимости проекта
- Сетевое планирование и метод критического пути

Модуль 5. Календарный график. Техники оптимизации графика проекта

- Постановка контрольных показателей

Модуль 6. Анализ и учет рисков при планировании проекта

- Введение в компьютерную деловую игру SimulTrain®
- Формирование команд
- Разработка плана проекта

Модуль 7. Руководство проектной командой

- Планирование коммуникаций
- Согласование ролей, обязанностей и полномочий в команде. Совещание по запуску проекта (kick-off meeting)
- Выбор подходов и инструментов управления проектом с учетом состава участников проекта

Модуль 8. Управление реализацией и изменениями в проекте

- Процессы и инструменты контроля
- Status report – как и для чего
- Анализ освоенного объема. Оценка и анализ результатов в проекте